

R07石教研専門部会事務職員部会第二次研究協議会 記録

分散会	発言市町村	柱Ⅰ 学校運営への参画を目指した財政財務担当者としての具体的な実践
第Ⅰ分散会	☆組織的な調査活動を通して財政基盤強化や保護者負担軽減の実践について	
	○予算要望活動	
	石狩市	石狩市の予算要望は複数の項目を積み上げていく形であったが、2024年度からより重点項目がわかるようにするため、要望項目を絞り、シンプルな形とした。
	千歳市	郵券代が値上がりしたことにより、役務費を増額要望しようと考えていたが、先に教育委員会が動いてくれたため、ありがたかった。千歳市の要望書も見やすくするため、スリム化を行いシンプルな形となった。
	○子どもアンケート	
	石狩市	子どもアンケートは、自校で課題解決に向けて取り組みことが主である。(トイレの修繕など)そのため、市全体でアンケート結果による意見等が反映されたことはない。
	石狩市	信号機や通学路等の意見があった場合は、学校の意見だけでなく地域の意見も加味して反映していく。
	☆「保護者負担の公費化」を推進する方策として各校の取り組みにおいて実現可能なものと学校間連携を通して実現可能なものについて	
	○保護者負担への認識(理解度)	
	石狩市	毎年、学年会計担当者会議に参加し、公費化について提案を行っている。学級費の廃止や画用紙等を公費負担することができたが、それでも石狩市内の小学校の中で教材費が一番高い。良いアイデアはないだろう。
	北広島市	本校も教材費の金額が高く、修学旅行も関東に行っているため、他校よりも保護者負担が多い学校ではある。しかし、先生方の協力もあり、副教材を精選し費用を削減することができた。(デジタル教科書導入のため)また、補助金を使用し、バス代やスキー代の保護者負担を軽減しているため、トータルバランスを考えることも必要かと思う。
	千歳市	社会見学バス代等は教員が集金していた。端数分の調整や余ったお金はしおり代で支出していた。金銭事故防止や業務効率化の観点から、口座振替に変更を行った。変更後は実際にかかる経費のみの徴収やしおり代を市経理で支出することができた。
	江別市	校外学習(中学1年生)で使用するレンタルスマホ代を1人600円徴収していた。総合学習の予算を使用し、負担額が600円から200円に減額することができた。
	北広島市	教育活動の疑問がある。校外学習や宿泊学習の場所が札幌で被ることや修学旅行も突然の行き先変更をしたという声があり、本当にこれで良いのか疑問に思う。保護者は行き先がどこであっても、子どものためにお金は出すであろう。我々も教育課程について知っていく必要があると思う。
	北広島市	行事の見直しが行われた。毎年、行っていた芸術鑑賞が無料から有料に変更になる連絡があったため、検討を行った。事務職員発信ではないが、保護者の負担が多くなるため芸術鑑賞は廃止となった。
	☆市町村を取り巻く課題等の交流について	
	○市町村ごとの課題	
	恵庭市	卒業アルバム費が就学援助費の対象ではないため、一番の課題である。教育委員会の担当者によって温度差がある。(保護者からの要望があれば検討するような発言があった。)
	北広島市	現在、AIドリル使用料は保護者負担のため予算化を目指したい。
	江別市	江別市でのAIドリル使用料の保護者負担は2024年度0円、2025年度1/4、2026年度1/2、2027年度全額負担になる予定である。
	石狩市	国の補助金があるため、初年度は保護者負担0円であるが、継続するには市や保護者が負担しなければならない。保護者負担にならないよう予算要望を出していきたい。(重点要望)
第2分散会	Ⅰ. 予算要望	
	当別・新篠津	・委員会との連携が重要であることを実感。委員会の協力により要望を出すことができた。
		・近年はAIドリル(令和7年度後期から導入、他社のものと併用)や、英語特化のAI学習アプリ「ワールドクラスルーム」(令和8年度要望)、デジタル教材「マナベル」などのICT関連予算要望が多い。
		・美術室へのエアコン設置を第1希望として要望している(避難所としての空調整備の観点からも)。
		・学力テストの費用を学校負担(保護者負担なし)にした。
		・学校数が少なく委員会との関係が濃いため、要望は出しやすいが委員会側の要望も聞き入れやすい「良くも悪くも」の状況。予算要望は各学校がほぼ個別に要望しており、非常に重要視されている。
		・予算要望書の作成は当初苦労したが、経験を積むことで「ここをくすぐれば要望を聞いてくれる」というポイントが分かり、要望が学校に反映されつつある。
		・要望書作成にAIを活用し、概要をまとめてもらった事例が紹介された。
	恵庭	・要望は緊急性や重要度が高いと認識されたものから実現される傾向。
		・ワイヤレスインターホンの要望(令和5年度から)が最近動き出した。
		・小学校へのエアコン設置はほぼ完了し、中学校への設置が今後の課題。
		・春に提示された予算を備品費から消耗品費、役務費などへ融通(組み替え)することが可能。以前は年1回だったが、要望により常時組み替え可能に変わった(明確な理由と見積もりが必要)。ただし、一度組み替えた予算を元に戻すことはできないルールがある。

R07石教研専門部会事務職員部会第二次研究協議会 記録

分散会	発言市町村	柱Ⅰ 学校運営への参画を目指した財政財務担当者としての具体的な実践
		・教育委員会との関係は比較的良好で、連携会議に必要に応じて呼び合ったり、情報共有をしたりする機会が多い。
	北広島	・学校間連携会議に市教委（総務）が今年度より参加してくれるようになったため、市教委と親密になった。その結果、バス代や机、椅子など、細かな生の意見を伝えることができるようになった。
	千歳	・修学旅行等のバス代について、保護者負担軽減のため市に予算要望を実施。市の予算項目に「バス代」はないため、総務課の既存のバス枠の活用を要望。
		・スプレッドシートを活用し予算要望資料を作成したところ、データの収集や分析をスムーズに行うことができた。
	江別	・予算の流用（組み替え）は難しく、消耗品費の枠内でやりくりするのが一般的。
		・ICT予算が組まれたが、アプリケーションの費用（使用料）が新設されたが不足になり、当初は消耗品費から充当しようとしたが、委員会から今年度については厳しいとされた。
		・委員会の部署や担当者によって、予算の組み替えや執行に関する見解が異なり、情報共有が不十分なために学校側が混乱する事例が報告された。
		・クラウドシステム導入に伴い、インストール型アプリは原則禁止となり、「ICT使用料」としての予算が必要になった。この変化に伴う情報が学校に一律に伝わらず、管理職経由の情報伝達に依存しているため、理解度に差が出ていることが問題視された。
		・教育委員会内部での組織的な連携が不十分なため、学校事務職員への情報伝達がスムーズに行われていないのではないかという懸念が示された。 予算に関する新しい制度や事業については、事務職員向けに委員会側からの説明会を開くべきという意見が出た。
	石狩	・要望項目が多すぎるため、「絞り込んだ方が良い」という指示があり、絞り込みが行われている。絞り込むことで実績に繋がりやすいという意見がある。
		・児童生徒へのGoogleフォームやGoogle Meetを使ったアンケートを実施し、「子ども目線」の要望を収集している。アンケート結果から、「トイレの清潔さ」「ボールの種類の増加」などの要望が上がり、一部は予算要望に反映された。
	2. 保護者負担	
	千歳	・学校内での「働きかけ」による意識改革。不要な物品の不購入や、アクティブ予算の活用を職員会議で呼びかけ、意識改革を図っている。
		・宿泊学習や修学旅行のバスについて、「バスレク」などの利便性より安全管理や保護者負担軽減を優先するよう、教務や管理職に提案を行った結果、バスの台数を減らす（3台から2台、5台から4台など）見直しにつながった。この活動は継続していくことで、一部の先生の意識が変わりつつある。
		・先生は予定を立てる際に例年通り動いているだけなので、前年度の反省と改善案について予定を組む段階で事務職員側からも提案すると良い。
	石狩	・教育活動の見直し。スキー授業のバス代や教員負担を軽減するため、4年生以上の回数削減や1年生の完全配信（中止）など、活動そのものの見直しを行っている。
		・バスの立ち往生によるトラブルの反省などもあり、グラウンドでの代替学習など、雪上活動の特徴を活かした取り組みを検討している。
	江別	・PTA会費が低額（年間1,200円など）の学校では、卒業記念品などの費用が高騰し、PTA側が負担に苦慮している事例が紹介された。
	恵庭	・先生の保護者負担費用に対する意識が低いためバスの台数を減らすことが難しい。
第3分散会	石狩	子どもアンケートについて 学園建設中の劣悪な環境の中→子どもの要望を聞き環境改善 子どもたちへのフィードバックしっかりやっている
	石狩	徴収金調査の結果をどのように生かしていく先をどのように考えているか？
	千歳	千歳もどうするかまだ生かし切れていない。今後は考えていきたい
	石狩	公会計化にしると国がいつている。あやふやな金は公費化出来ないのでは。それを考えていかなければならない。
	江別	公会計化 ドリルとかワークとかは学校ごと選べるのか？
	石狩	先行しているところは大丈夫なのは。
	北広島	諸費の徴収の公会計化の動きがある。他の市町村は？
	千歳	千歳はない。多少一時動きがあった。今は止まっている。
	石狩	教材整備指針→裁縫セットや算数セットなど揃えることになっている。
	江別	公費化は進んでいるが、教員の思惑とマッチしないことがある
	石狩	事務職員が思うことは、保護者が思うことではないか？
	北広島	中学校と小学校は違うところが多い。担任が毎年替わるから前年踏襲が多い。
	恵庭	人数が多い学校のためかセットを買うことが多い

R07石教研専門部会事務職員部会第二次研究協議会 記録

分散会	発言市町村	柱Ⅰ 学校運営への参画を目指した財政財務担当者としての具体的な実践
	北広島	保護者負担をどんどん進めていくと予算が硬直化する。緊急の事態に対応できないこともある。
	千歳	〇〇小にはあるが、〇〇小にはないものがたくさんあるが、なかなか進めていけない。
	北広島	受益者負担と保護者負担の線引きが難しく思うこともある。お金があれば負担することで間違っていないか分からない
	石狩	受益者負担はお金のないところの言い訳でないか。
	江別	調理実習が市経理で通るので賄っている
	千歳	小さい学校なので、結構、色々と揃えられる。千歳も量販店で食料品を買えることとなった。
	江別	基準財政重要額→千歳より江別の方が多い。個人的には、千歳より江別の方が財政的に余裕がある気がする。江別市の方が千歳市より大人数分の物を買うことも可能となっている。高速プリンタが入るときに枚数制限入るがよいのかと言ったのに、枚数制限を増やしてほしいとの声があるが・・・
第4分散会	★調査活動についての補足	
	石狩	公費化は進んでいるが限界を感じていて、違う視点でとらえるために項目を変更した。文科省通知を受けて、今後の対応を考えていきたい。
	千歳	行き詰まり感はまだない。公費化には限界がありそうなので、壁に当たったときにどうするかを考えたい。デジタルドリルは、市が負担してくれているのが大きい。
	恵庭	コロナが終わってからアンケートを取り始め、5年目になった。調査しても変化が見られない。他市町村では解決のために踏み込んでいる感じがする。次の一手を勉強したい。
	北広島	新たにデジタルドリルの調査をしたが、市内の50～60%は紙ドリルを使用している状態である。ハード面の修理ができていないのが課題。
	江別	教務にどれだけ事務がかかわるのがポイントではないかと考えている。なぜ節約するのかの目的を説明すると、先生方も節約してくれるのではないかと。保護者の負担は、お金だけではなく時間の負担も減らすことで、子どもの学びの質が高くなるのではないかと。アプローチできるのではないかと思う。
	★保護者負担軽減について	
	石狩	AIドリルとデジタルドリルは違うものか？
	北広島	中学校で使っていると聞いているが、採点ソフトのことかも。採点ソフトは市教委負担になっている。
	石狩	採点ソフトは配分予算から支出し、使用料という項目から支出。AIドリルについて、今年度は市が負担している。次年度は予算要望の重点項目として出した。
	北広島	AIドリルが公費で入っている市町村を知りたい。 →石狩、江別、千歳
	★対地教委、教職員に向けて	
	石狩	小4で使う彫刻刀セットを配分予算で全員分購入した。
	江別	習字セットや裁縫セットは中学校でも使うと思うが、小中連携の中でやっているのか。
	石狩	→裁縫セットは、家庭で使うということもあって検討中。
	江別	自学自習なので、公費で購入した“学校のモノ”を児童が取りに来ることができない。そこはどのように考えているのか。
	石狩	→彫刻刀はそんなことがない。算数セットは保護者に負担してもらっているのも、教務と相談していきたい。江別に勤務していた時は、授業で指導しにくいので、三角定規を公費で準備してほしいと言われたことがある。
	★予算要望など	
	千歳	バス代を要望。
	石狩	予算要望で管内中体連のバス代補助をあげ、35%→50%と補助率が上がった。
	江別	スキーバス代の見積もりを取って旅行会社を決めたのに、「1台当たり15000円値上げ」と連絡が入った。こんなことがあるのか。
	★学校間連携、市町村の課題など	
	千歳	高速プリンターの契約更新が近づいていて、エプソンから大幅値上げと言われている。
	江別	エプソンから大幅値上げと言われている。デジカメはどうしているのか。
	千歳	→市教委から必要数の調査が来たが、実際に届いたのは2個。質が悪く、撮れない。

分散会	発言市町村	柱2 日常的な実践の交流と職務の更なる探求
第1分散会	○実践交流シートの交流	
	◆デジタルサイネージの運用	
	デジタルサイネージの運用を行っている。最初は行事予定程度であったが、授業の様子や休み時間等の様子を作成し、写真を掲載している。しかし、令和7年6月1日からは写真撮影を行っていない。生徒から写真が掲載してあると嬉しいとの声があるので検討していきたい。	
	<写真撮影に関わる各市町村の運用方法について>	
	石狩	カメラを4台購入
	北広島	市教委からカメラの台数調査が来たがその後の動きはない。行事等で撮影する際は名札をして撮影を行っている。
	北広島	同窓会から10台ほど寄贈してもらった。カメラの貸し出し簿がある。データはその日に移行する。記録媒体はテプラに番号等を記載し管理している。
	北広島	ホワイトボードを活用し、貸し出し簿を運用している。スマホを持ち出す際もホワイトボードで管理している。職員室から離れるときは机上にスマホを置いている。
	◆アクティブスクールの予算見直し等	
	今までは1年生にだけアクティブスクールの予算が配分されていなかったため、不公平感があつた。担任や教務と相談しあさがおセット(1セット1,100円)を購入するために計画書を作成してもらった。予算要求を行い、1年生のアクティブスクールの予算がつき、教材費の減額を行うことができた。次年度は校外学習や修学旅行等の高速道路代や駐車場代を捻出できるようにしたいと考える。	
第2分散会	◆DocuWorksトレイ2によるコピー用紙の節約	
	DocuWorksトレイ2を活用して受付文書を電子承認することで、コピー用紙の使用を削減することができた。基本的にメール文書はDocuWorksトレイ2を活用し電子承認を行うが、紙で届いた文書についてはそのまま受付を行っている。DocuWorksトレイ2は5ライセンスだけ購入している。普通のDocuWorksはPDFの結合や分割がメインである。職員全員にDocuWorksが導入されている。	
	□ 高速プリンター導入後の校内実践	
	・年間印刷枚数の管理	
	年間契約枚数を使い切ってしまう傾向があつたため、月の使用枚数を年間の枚数を12で割った単純な目標値とし、小さいホワイトボードなどで現在の消費パーセンテージを掲示して「見える化」を実施。 効果：視覚的に訴えることで先生方が印刷に気をつけるようになり、年度末になっても枚数が足りなくなることがなくなった。	
	・学校間連携での枚数調整の可能性	
	学校間の連携で、余剰分があれば融通し合うことが可能ではないかという提案があつた。トータルで市の枚数を超えなければ協力し合えるのではという考え。	
	・タブレット利用の現状と課題	
	教職員のタブレットの持ち出し制限(外も家もだめ)が厳しくなり、結果として資料を印刷して配布する量が増えてしまい、印刷枚数の増加が懸念されている。 解決策の模索：タブレットの制限がある中で、廃棄した備品のタブレットやデジカメなどを活用して、印刷物ではなくデジタルデータとして扱う工夫をしている学校の例を求めた(恵庭、江別などの事例が共有された)。	
	江別	職員に顔認証機能付きの端末が支給されており、機密情報はその中でしか扱わない。在宅勤務での持ち帰
	恵庭	職員会議、学校行事の計画、授業評価、通信などがペーパーレス化。 10月から市教委で電子決済システムが導入され、請求命令書などの紙での提出が不要になった。市教委ではペーパーレスが進んでいるが、学校では校長・教頭の押印のためにペーパーで起こしているケースが多く、紙の総量はまだ減っていない。
	高速プリンターの総括	
	・多くの学校でペーパーレスは進んでおり、紙代もかからなくなった。	
	・カラーでなくて良いものはモノクロレーザーを使うなど、機種を使い分けを徹底すべき。	
	・コスト意識の変化上限なく印刷し放題だった時代から、契約枚数を意識して慎重に使うという意識の変化が見られた。	
	□ 働き方改革に関わる校内実践	
	石狩	Microsoft Teamsの活用。Teamsのチャネルを作成し、データの一元化や情報共有に活用。初心者(新しいメンバー)が情報にアクセスしやすく、使えるツールが増えるという利点がある。連携でも活用している。

分散会	発言市町村	柱2 日常的な実践の交流と職務の更なる探求
	石狩	デジタル配信の推進。会議の資料を全てデータにした。学校から出すおたよりもすべてデータ配信に移行しホームページに掲載。地域への郵送を廃止したが地域からの不満の声はなかった。
	北広島	これまで大きな負担だった学年写真の撮影、販売をやめた。購入者の割合を調べたところ半数もいなかった。
	千歳	今まで現金で支払いの作業が大変で金銭事故のリスクもあったため、口座振込への改善を実施。
	千歳	学年会計の現金取り扱いを減らすため、絵の具セットやメロディオンの幹旋教材を新入児学級の教材販売に加えてもらうように調整した。
	千歳	キャッシュレス決済、学びパス（サクラクレパス）によるキャッシュレス化を導入予定。金銭事故防止と教員の金銭管理負担軽減が目的。手数料（3%～5%）は価格に転嫁されるが、保護者も利便性を評価している。
	千歳	・校内の会議予定をGoogleカレンダーで共有。スマホで確認・入力が可能でペーパーレス化に貢献。
	当別・新篠津	・学期に1回程度、「働き方改革ラボ」をやっている。時間外労働、労働時間の簡素化から業務のあり方をみんな考えていこうと取り組んでいる。先日（10月14日）は、これまでの業務を振り返ってどうだったかということ、それぞれの専門的な立場から話した。その中で出た意見にAIの活用（指導案の作成、展開例の作成）が重視された。AIをうまく使えない職員もいるので研修部に情報を提供してもらっている。
	□ 昨年度の実践を取り入れた実践（発表から改良した実践）	
	江別	保護者向け事務だよりの発行。（学校事務の職務発進、学校事務の仕事の認知度向上。）教職員、保護者に学校事務職員がどんな仕事をしているかを伝え、理解してもらう活動が必要ではないかという意見がでた。
	江別	日当たり対策などの環境整備を実施。教職員への目的を説明。「何のためにこれやるのか」という目的を明確に説明することで、協力を得やすくなったという経験を共有。基本的なこと（目的、効果）を伝えることが重要。
	恵庭	職員向けに事務だよりを作成。先生たちの興味がありそうな「ふるさと納税」「退職金」について掲載したところ、反応が良かった。（実際の事務だよりを分散会で回覧）
第3分散会	江別	セレゾナの使い方→職員への通知
	江別	片付けの講演を聞いて、物の効率化
	江別	郵券→100円と10円の2種類にした
	当別・新篠津	旅行の行事・引率経費の人数が変わってしまった欠席により
	北広島	データ保存を多用することで印刷枚数の削減
	北広島	高速プリンター→余裕がありマスターインクの節約
	江別	指導者端末→キーボードの不調・マニュアルを作成
	恵庭	グーグルフォームを使って調査を行い働き方改革
	恵庭	高速プリンター→大規模校・高速プリンターの渋滞が発生している
	江別	セレゾナ+プリントフリー プリントフリーの渋滞→ルール作りに苦慮
	千歳	自転車通学のヘルメットを置く棚の購入
	千歳	いろいろな収納の整理
	北広島	高速プリンター→枚数的に余裕。ファックスを印刷機止めにしている。急ぎのファックスが遅れる懸念がある。
	千歳	算数ブロックを買って揃えている
	石狩	「じむだより」で働き方改革について問いてみた
	千歳	他の方のよい実践を自校に戻ってやってみた
	石狩	スクールカレンダー→グーグルカレンダーでお知らせしています。運動会時のトイレが不足していたので架設トイレを付けてみた。2台で8万
	江別	教材費の支払いの領収書の取り方・ゆうちょピズから直接支払う形に変更
	北広島	スマートチャージをフリーにしてみたら枚数制限をオーバー。その後、制限を掛けたがなかなか戻らない
	高速プリンター：職員へのルールの伝え方	
	恵庭	日報を活用して職員へ通知している・失敗や取り忘れの無いように通知
	江別	確認しようとしてプラを貼った
	江別	帰りに印刷トレイの用紙を10枚にして帰る。B4用紙の使用枚数が多いので枚数を減らしたい
	全市的に印刷枚数はどんな枚数	

分散会	発言市町村	柱2 日常的な実践の交流と職務の更なる探求
	石狩	だんだん印刷枚数が減って行かないか？ペーパーレス化を進めていけば良いのでは。
	江別	自動採点システムの導入により印刷枚数が倍になる。学校だより→ペーパーレス化したが戻してほしいとの要望があり
	色々な働き方改革	
	恵庭	市教委主催のICT講習会がある。どんな場面で使ったらよいのか模索中。よい案があれば教えてほしい。
	石狩	恵庭市〇〇小のプラットフォームは使いやすいのか？C4thより使いやすい？
	江別	基礎控除のエクセル版 生成AIで出来た
	その他	
	恵庭	ゆうちょビズとゆうちょダイレクトについて使うことによって、事務職員の負担が増えないのか？
	江別	多少増えるが、現金の取り扱いがなくなりスムーズ。集金は、ゆうちょビズ。支払いは、ゆうちょダイレクト。
第4分散会	★高速プリンター	
	北広島	千歳はオーバーしていないのか。
	千歳	→余っている。
	★働き方改革について	
	恵庭	旅行的行事の引き落としについて、未納者にどのように対応しているのか。
	江別	→個人懇談で回収した。
	北広島	午前の講演で「押し付けられていないか」とのことだったが、働き方改革の目的は何か。業務改善、休暇の取得、自分自身の生活を豊かにすると考えるが、どのように考えるか。
	江別	→子供と向き合う時間を作るのは先生で、事務職員は？と考えてしまう。
	★全体を通して	
	千歳	旅行的行事などで現金徴収をする際、端数を切り上げて徴収するのは、一般的なことなのか。
	北広島	保護者負担軽減について、経費以外の負担を減らすこともあると思った。働き方改革で業務負担軽減としてキャッシュレスを使うか迷っている。1件当たり300円の手数料がかかる。